

Министерство здравоохранения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИКО-СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И. ЕВДОКИМОВА»
ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России

Факультет	Лечебный
Кафедра(ы)	Экономического анализа и прогнозирования

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Экономика организации и планирование деятельности медицинской организации
Наименование дисциплины и Модуля (при наличии)

31.05.01 Лечебное дело

Код и Наименование специальности/Направления подготовки/Направленность

2 з.е., (72 акад. часа)

Трудоемкость дисциплины и Модуля (при наличии)

Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель

Научить будущих врачей использовать знания в области экономики, организации и планирования деятельности медицинских организаций для управленческой деятельности

Задачи

Ознакомить со спецификой экономики организаций здравоохранения

Научить организовывать деятельность медицинских организаций

Ознакомить с основами планирования работы учреждений здравоохранения

Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Экономика организации и планирование деятельности медицинских организаций реализуется в вариативной части учебного плана подготовки по специальности 31.05.01 Лечебное дело, очной формы обучения.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

ОК-5 Готовность к саморазвитию, самореализации, самообразованию, использованию творческого потенциала

ОПК-3 Способность использовать основы экономических и правовых знаний в профессиональной деятельности

Содержание дисциплины (модуля)

Раздел 1. Экономика деятельности медицинских организаций

Тема 1. Экономика в системе здравоохранения

Специфика экономических взаимоотношений в системе здравоохранения. Анализ современных проблем в здравоохранении (финансирование, кадровый потенциал, стандартизация, качество медицинских услуг, оплата труда медицинского персонала).

Тема 2. Принципы формирования Программы государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи.

Федеральная Программа государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи. Территориальная Программа государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи. Муниципальная Программа государственных гарантий оказания гражданам РФ бесплатной медицинской помощи. Принципы и методы их формирования. Взаимосвязь этих видов программ.

Тема 3. Факторы, ограничивающие вхождение организаций здравоохранения в рыночную систему.

Парадоксы системы здравоохранения в рыночной экономике. Медицинские услуги, обладающие свойством «общественных товаров». Неопределенность. Ассиметрия информации. Низкая эластичность спроса на медицинские услуги.

Роль экономических методов в управлении медицинскими организациями.

Тема 4. Финансирование медицинских организаций.

Современные методы финансирования в здравоохранении. Финансирование в системе ОМС. Финансирование в системе ДМС. Другие виды финансирования. Методы оплаты стационарной и амбулаторно-поликлинической помощи.

Тема 5. Особенности движения денежных средств в различных учреждениях здравоохранения.

Показатели движения оборотных средств МО. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности. Оборачиваемость оборотных средств в днях. Оценка финансирования и движения денежных средств в медицинской организации.

Тема 6. Оценка эффективности и качества медицинских услуг.

Виды экономического анализа, применяемого в медицинских организациях. Оценка качества врачебной помощи населению. Показатель объемов амбулаторно-поликлинической помощи.

Показатели использования медицинского оборудования и других основных фондов: Фондоёмкость, фондовооруженность и фондоотдача. Потребности населения в стационарной помощи. Уровень госпитализации. Показатель стоимости 1 койко-дня, показатели потерянных лет жизни, коэффициент инвалидизации, реабилитации.

Тема 6. Показатели финансового состояния медицинской организации.

Анализ показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности медицинской организации.

Платежеспособность. Ликвидность. Автономность.

Раздел 2. Организация деятельности медицинской организации.

Тема 7. Правовые основы деятельности медицинских организаций.

Основные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность медицинских организаций. Организация работы и лицензирования медицинских учреждений.

Тема 8. Организационно - правовые формы медицинских организаций.

Экономические особенности функционирования различных организационно-правовых форм коммерческих и некоммерческих организаций здравоохранения.

Тема 9. Медицинская организация как объект управления.

Понятие организации. Общие характеристики медицинской организации. Виды медицинских организаций. Классификация и номенклатура медицинских организаций по виду медицинской деятельности. Фазы жизненного цикла организации.

Тема 10. Внешняя и внутренняя среда медицинской организации.

Понятие внутренней среды медицинской организации. Основные внутренние переменные организации: цели, структура, задачи, технологии, персонал. Взаимосвязь внутренних переменных. Понятие организационной культуры и ее влияние на внутреннюю среду медицинской организации. Внешняя среда медицинской организации. Роль факторов внешней среды в управлении современными медицинскими организациями. Внешние факторы прямого и косвенного воздействия.

Тема 11. Организационные структуры управления медицинской организацией.

Понятие «организационная структура управления». Факторы проектирования медицинской организации. Разделение труда и специализация. Понятия координации, масштаба контроля, иерархии, цепи команд, зоны ответственности. Централизация и децентрализация: преимущества и недостатки. Виды структур медицинской организации. Формализация организационной структуры. Эволюция организационных структур. Виды организационных структур (линейно-штабная, функциональная, дивизиональная, матричная). Сетевые межфирменные структуры. Аутсорсинг и межфирменные сетевые структуры. Стабильная, внутренняя и динамическая сетевые организации.

Тема 12. Мотивация эффективного труда работников медицинской организации.

Концепции мотивации. Традиционные подходы к мотивации. Мотивация и стимулирование. Стимулирование труда медицинских работников стационара. Понятие потребностей и их разновидностей. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Иерархия потребностей А.

Маслоу. Теория приобретенных потребностей МакКлелланда. Двухфакторная модель мотивации Ф. Герцберга. Теория ожиданий В. Врума.

Тема 13. Система оплаты труда в учреждениях здравоохранения.

Нормативно-правовое обеспечение системы оплаты труда в здравоохранении. Реализация материального стимулирования в рамках систем оплаты труда. Методика определения размера выплат стимулирующего характера на основе критериев оценки деятельности работников медицинской организации. Расчет заработной платы медицинских работников.

Тема 14. Ценообразование в организациях здравоохранения.

Ценообразование на услуги здравоохранения. Цели и правовая база ценообразования в отечественном здравоохранении. Виды цен на медицинские услуги в Российской Федерации. Затраты и доходы медицинских организаций. Методология ценообразования в организациях здравоохранения. Определение себестоимости медицинской услуги. Методика расчёта цены медицинской услуги.

Раздел 3. Планирование деятельности медицинских организаций.

Тема 15. Планирование в системе здравоохранения.

Классификация по уровню, по фактору времени, по методам, по направленности. Стратегическое планирование. Перспективное планирование. Текущее планирование. Директивное планирование. Индикативное планирование. Договорное планирование. Предпринимательское планирование. Планирование на федеральном, региональном, муниципальном уровне и на уровне медицинской организации.

Тема 16. Использование бизнес-планирования в медицинских организациях.

Сущность и значение бизнес-планирования в здравоохранении. Содержание бизнес-плана медицинской организации. Структуры и разделы бизнес-плана. Составление бизнес-плана.

Тема 17. Применение системы нормативных показателей в медицинских организациях.

Понятие нормы и норматива. Уровни нормативов. Нормативы амбулаторно -поликлинической помощи. Нормативы стационарной помощи населению. Расчеты плановых показателей деятельности медицинских организаций (стационара и амбулатории).

Тема 18. Система стандартизации в здравоохранении.

Анализ причин необходимости стандартизации в здравоохранении. Комплекс задач стандартизации и принципы. Группы нормативных документов для стандартизации.

Тема 19. Основы прогнозирования общественного здоровья и здравоохранения.

Понятие прогнозирования, гипотезы, прогноза. Направления прогнозирования в здравоохранении. Формы прогнозов (оперативные, краткосрочные, перспективные). Методы прогнозирования: экспертные оценки, экстраполяция, моделирование, комбинированные прогнозы.

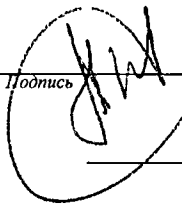
Тема 20. Контроль как инструмента управления здравоохранением.

Этапы контроля. Виды ресурсов, подлежащих контролю: финансовые, трудовые, информационные, материальные. Контроль над ценообразованием медицинских услуг. Разработка новых товаров и услуг в медицинской организации.

Вид промежуточной аттестации

Зачет

Заведующий кафедрой


Подпись Р.А. Халтурин
ФИО
20.05.2018г.
Дата